



ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE - "A. VESPUCCI"-GALLIPOLI
Prot. 0013588 del 01/09/2025
II (Uscita)

ATTO DI INDIRIZZO DELLA DIRIGENTE SCOLASTICA PER IL TRIENNIO 2025/2028

Premessa normativa

La sottoscritta, in qualità di Dirigente Scolastico dell'IISS "Amerigo Vespucci" di Gallipoli,

VISTI i principali riferimenti normativi:

- D.P.R. 8 marzo 1999, n. 275, art. 3, comma 4, come modificato dalla Legge 13 luglio 2015, n. 107;
- D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165;
- D.P.R. 28 marzo 2013, n. 80 (Sistema Nazionale di Valutazione - SNV).

CONSIDERATI il Rapporto di Autovalutazione (RAV), la certificazione ISO 9001:2015 per la formazione marittima, l'attivazione della filiera Conduzione del Mezzo Navale (CN), la candidatura della filiera Turismo (TUR) e il piano regionale di dimensionamento della rete scolastica;

RITENUTO fondamentale valorizzare il modello di middle management e affrontare le sfide educative di una società in rapida trasformazione tecnologica, economica e ambientale;

EMANA

il presente Atto di Indirizzo, con l'obiettivo di integrare i principi ISO 9001:2015 con le esigenze innovative e formative attuali, ponendo lo studente al centro del processo educativo.

1. Visione e Missione

Visione → 2028

L'IISS "Amerigo Vespucci" si proietta al 2028 come un laboratorio di innovazione educativa per il Salento: un'istituzione di eccellenza tecnico-professionale, capace di coniugare tradizione marittima, innovazione tecnologica e sostenibilità ambientale, valorizzando un turismo autentico, digitale e internazionale, radicato nelle eccellenze del territorio. Obiettivo è formare cittadini e professionisti competenti, responsabili e consapevoli.

Missione

La missione dell'Istituto è offrire un sistema educativo di qualità certificata che promuova:

- Innovazione metodologica, con utilizzo responsabile dell'intelligenza artificiale anche come strumento didattico.
- Progettazione verticale per competenze, dal primo al quinto anno.
- Eccellenza nella formazione marittima, alberghiera, turistica ed economica.

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)

Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611



- Cultura del rispetto reciproco e dell'educazione civica come fondamento della convivenza democratica
- Sostenibilità ambientale e resilienza ai cambiamenti climatici.
- Inclusione e benessere di tutti gli studenti.

2. Analisi strategica e governance

Il contesto in cui opera l'Istituto è quello del Salento, caratterizzato da una forte vocazione turistica e marittima, oggi impegnato in una transizione verso sostenibilità e innovazione digitale. Questa realtà determina una crescente domanda di competenze legate alla green e blue economy, alla cantieristica e al turismo sostenibile.

Principali **Rischi** e **Strategie** individuati:

Tipologia di rischio	Descrizione del rischio	Strategia per contenere il rischio
Tecnologico (uso AI)	rischio di dipendenza passiva	formazione docenti, protocolli etici, valutazione autentica
Organizzativo (turnover segreteria)	rischio perdita competenze	manualistica, formazione continua, repository documentale
Ambientale (cambiamento climatico)	rischio impatto su formazione	UDA dedicate, sostenibilità nei curricula
Sociale (comportamenti problematici)	rischio esclusione	rete con enti del terzo settore e percorsi alternativi
Comunicativo (obsolescenza informativa)	rischio inefficacia	sito aggiornato, social media istituzionali, newsletter

Opportunità strategiche:

- Laboratori avanzati e metodologie immersive.
- Partnership con ITS Academy, Capitaneria, Università, CNR, cluster tecnologici, aziende e imprenditori
- Accesso a fondi PNRR, PON e regionali.
- Mantenimento certificazione ISO 9001.

3. Processi formativi e innovazione

L'Istituto intende rafforzare i processi formativi attraverso infrastrutture tecnologiche avanzate, metodologie didattiche innovative e progettazione verticale per competenze. In questo quadro si

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)

Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

collocano i progetti extracurricolari, i laboratori immersivi e le partnership strategiche con enti pubblici e privati.

4. Priorità operative per area

Le priorità operative del triennio 2025-2028 sono individuate in quattro assi principali:

- Innovazione nella progettazione verticale.
- Eccellenza laboratoriale e tecnologica.
- Gestione comunicazione e servizi.
- Inclusione e recupero sociale.

5. Cronoprogramma triennale

Fase 1 (2025/2026): implementazione delle innovazioni metodologiche e organizzative.

Fase 2 (2026/2027): consolidamento, mantenimento certificazione ISO e attivazione nuovi laboratori.

Fase 3 (2027/2028): raggiungimento dell'eccellenza e riconoscimento come centro di riferimento territoriale.

6. Sistema di monitoraggio e controllo

Il monitoraggio sarà effettuato attraverso quadri di controllo sul modello aziendale (dashboard-QCA) che tramite strumenti visivi (composti in prevalenza da numeri e grafici) consolidi e presenti i dati chiave in un formato comprensibile e interattivo, audit interni ed esterni, report periodici e riesami annuali. Indicatori chiave di prestazione (KPI) misureranno l'efficacia dei processi e guideranno il miglioramento continuo.

7. Impegni e responsabilità

La Dirigenza si impegna a garantire leadership visionaria, gestione proattiva dei rischi e supporto all'innovazione.

Il middle management tradurrà gli obiettivi strategici in azioni operative, documentando processi e risultati.

L'intera comunità scolastica contribuirà a un uso responsabile dell'AI, alla sostenibilità e al mantenimento dell'eccellenza formativa.

La Dirigente Scolastica
Paola Apollonio

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Condizione Mezzo Navale (CMN)
Condizione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)

Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611