

ATTO DI INDIRIZZO ANNUALE DELLA DIRIGENTE SCOLASTICA PER L'ANNO SCOLASTICO 2025/2026

ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE - "A. VESPUCCI"-GALLIPOLI
Prot. 0013589 del 01/09/2025
II (Uscita)

PREMESSA NORMATIVA

La sottoscritta, in qualità di Dirigente Scolastico dell'IISS "Amerigo Vespucci" di Gallipoli,
VISTI i principali riferimenti normativi:

- D.P.R. 8 marzo 1999, n. 275, art. 3, comma 4, come modificato dalla Legge 13 luglio 2015, n. 107
- D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165
- D.P.R. 28 marzo 2013, n. 80 (Sistema Nazionale di Valutazione - SNV)
- Atto di Indirizzo Triennale 2025/2028

CONSIDERATO l'Atto di Indirizzo Triennale 2025/2028 che delinea la visione strategica dell'Istituto come laboratorio di innovazione educativa per il Salento prot.n. 13588/2025;

TENUTO CONTO dell'articolazione dell'offerta formativa che comprende:

- Indirizzo Turismo
- Indirizzo AFM (Amministrazione, Finanza e Marketing) e SIA (Sistemi Informativi Aziendali)
- Indirizzo Enogastronomia e Ospitalità Alberghiera
- Conduzione del Mezzo Navale (CMN)
- Conduzione di Apparat e Impianti Marittimi (CAIM) e Apparat e Impianti Elettrici (CAIE)
- Costruzioni Navali (CN)
- Filiera 4+2 di Progettazione e Architettura Navale (PAN - di nuova attivazione)

VISTA la certificazione ISO 9001:2015 per la formazione marittima e la necessità di consolidare i 10 processi della norma nell'organizzazione scolastica;

VISTO il verbale del Riesame della Direzione del 29.08.2025

RITENUTO necessario definire gli obiettivi operativi per l'anno scolastico 2025/2026 in coerenza con la programmazione triennale;

EMANA

il presente Atto di Indirizzo Annuale 2025/2026, prima annualità del triennio 2025/2028.

1. OBIETTIVI STRATEGICI ANNUALI

1.1 Innovazione Didattica e Metodologica

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Apparat e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)

Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611



- Implementazione dell'uso responsabile dell'Intelligenza Artificiale nei processi formativi di tutti gli indirizzi
- Progettazione verticale per competenze dal primo al quinto anno, con particolare attenzione alle competenze trasversali
- Progettazione UDA e relative prove esperte in uscita con progettazione di strumenti di valutazione autentica
- Sistema di correlazione e integrazione della valutazione disciplinare con quella per competenze
- Metodologie immersive attraverso l'utilizzo di laboratori avanzati e simulatori

1.2 Eccellenza Formativa Settoriale

- Consolidamento della formazione marittima attraverso il mantenimento della certificazione ISO 9001:2015
- Potenziamento dell'indirizzo alberghiero con focus su sostenibilità, innovazione culinaria e miglioramento dell'accoglienza
- Sviluppo delle competenze digitali negli indirizzi AFM e SIA
- Avvio della filiera 4+2 di Progettazione e Architettura Navale
- Progettazione della filiera 4+2 del Turismo per l'attivazione nell'a.s. 2026/2027
- Promozione della mobilità internazionale per studenti attraverso programmi Erasmus+ e altre iniziative europee

1.3 Governance e Organizzazione Scolastica

- Implementazione sistematica del middle management con definizione di ruoli, responsabilità e deleghe specifiche
- Rafforzamento delle procedure disciplinari per ingressi, uscite e gestione dei ritardi degli studenti
- Mantenimento e consolidamento dei ruoli nelle reti nazionali e locali di appartenenza
- Potenziamento delle collaborazioni territoriali con ITS Academy, università, enti pubblici e privati

1.4 Valorizzazione del Personale e Clima Relazionale

- Promozione del benessere organizzativo attraverso politiche di valorizzazione delle competenze
- Miglioramento del clima relazionale tra tutte le componenti della comunità scolastica
- Riconoscimento del merito professionale e delle eccellenze didattiche
- Formazione continua del personale docente e ATA

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)

Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611



- Promozione della mobilità internazionale per docenti attraverso programmi Erasmus+ e altre iniziative europee
- Creazione di team di lavoro collaborativi per progetti trasversali

1.5 Sostenibilità e Transizione Ecologica

- Integrazione dell'educazione ambientale in tutti i curricula
- Promozione della blue e green economy
- Progetti di sensibilizzazione sui cambiamenti climatici

2. INTEGRAZIONE DEI PROCESSI ISO 9001:2015

In coerenza con la certificazione di qualità per la formazione marittima, l'organizzazione scolastica integrerà i 10 processi ISO 9001:

2.1 Contesto dell'Organizzazione (Processo 4)

- Analisi del territorio salentino e delle sue opportunità
- Identificazione delle parti interessate (studenti, famiglie, territorio, mondo del lavoro)

2.2 Leadership (Processo 5)

- Definizione di ruoli e responsabilità del middle management
- Comunicazione della politica per la qualità a tutta la comunità scolastica

2.3 Pianificazione (Processo 6)

- Definizione di obiettivi misurabili per ogni indirizzo
- Gestione proattiva dei rischi identificati nell'Atto Triennale

2.4 Supporto (Processo 7)

- Formazione continua del personale
- Gestione delle risorse infrastrutturali e tecnologiche
- Comunicazione interna ed esterna efficace

2.5 Attività Operative (Processo 8)

- Progettazione e erogazione dei servizi formativi
- Controllo dei processi didattici e organizzativi

2.6 Valutazione delle Prestazioni (Processo 9)

- Monitoraggio continuo attraverso dashboard-QCA
- Audit interni e soddisfazione delle parti interessate

2.7 Miglioramento (Processo 10)

- Azioni correttive e preventive
- Riesame annuale dei risultati

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)
Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)
Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611



3. PRIORITÀ OPERATIVE PER INDIRIZZO

3.1 Settore Marittimo (CMN, CAIM, CAIE, CN)

Obiettivi specifici:

- Mantenimento certificazione ISO 9001:2015
- Potenziamento dei laboratori di simulazione (navale, macchine ed elettrotecnica) e di progettazione/modellazione
- Partnership consolidate con Capitaneria di Porto, agenzie marittime, compagnie di navigazione e cantieri navali
- Sviluppo di competenze in sostenibilità marittima

Azioni:

- Aggiornamento del manuale della qualità
- Audit interni semestrali con coinvolgimento del middle management
- Tirocini formativi presso cantieri e aziende del settore
- Progetti PCTO mirati alla transizione ecologica marittima

3.2 Filiera 4+2 Progettazione e Architettura Navale

Obiettivi specifici:

- Avvio efficace del nuovo percorso formativo
- Creazione di laboratori specifici per la progettazione
- Collaborazioni strutturate con ITS Academy, università e centri di ricerca

Azioni:

- Definizione del curriculum verticale 4+2
- Acquisizione di software specifici per la progettazione navale
- Selezione e formazione del corpo docente specializzato

3.3 Settore Enogastronomia e Ospitalità Alberghiera

Obiettivi specifici:

- Innovazione nella formazione culinaria e dell'ospitalità
- Integrazione della sostenibilità nei processi produttivi
- Valorizzazione delle tradizioni gastronomiche locali e innovazione nei servizi di accoglienza e ospitalità

Azioni:

- Aggiornamento dei laboratori di cucina, sala e accoglienza
- Progetti di valorizzazione dei prodotti tipici salentini

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)

Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611





- Collaborazioni con ristoranti stellati, chef di prestigio, direttori d'albergo e maître
- Certificazioni specifiche (es. HACCP, sommelier, bartender,...)

3.4 Settore Economico (AFM, SIA, Turismo)

Obiettivi specifici:

- Integrazione tra competenze informatiche e gestionali per la trasformazione digitale delle imprese
- Potenziamento delle competenze economico-aziendali, giuridiche e finanziarie in chiave digitale e internazionale
- Potenziamento delle competenze linguistiche e interculturali per una cittadinanza europea e globale.
- Progettazione della filiera 4+2 del Turismo

Azioni:

- Implementazione di software gestionali aziendali
- Attivazione di progetti di impresa simulata e laboratori di economia aziendale)
- Creazione di progetti per la valorizzazione del territorio
- Studio di fattibilità per la filiera 4+2 del Turismo
- Partnership operative con esperti del mondo economico, giuridico e finanziario, aziende ICT e start-up innovative, agenzie turistiche, tour operator e ITS Academy

4. COLLABORAZIONI TERRITORIALI E RETI

4.1 ITS Academy e Formazione Superiore

- Consolidamento delle partnership con ITS Academy del settore marittimo, turistico ed enogastronomico
- Progettazione congiunta di percorsi formativi integrati 4+2
- Condivisione di laboratori e docenze specialistiche
- Sistema di orientamento strutturato verso la formazione terziaria

4.2 Reti Nazionali e Locali

- Mantenimento del ruolo attivo nelle reti di scuole di riferimento
- Partecipazione a progetti nazionali di innovazione didattica e tecnologica
- Coordinamento con reti regionali per la formazione marittima e turistica
- Leadership in iniziative territoriali di sviluppo sostenibile

4.3 Territorio e Stakeholder

- Convenzioni strutturate con Capitaneria di Porto, Camera di Commercio, Confindustria

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)
Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)
Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611



- Collaborazioni operative con cantieri navali, strutture alberghiere, agenzie turistiche
- Partnership con enti pubblici per progetti di cittadinanza attiva
- Accordi con università per percorsi di continuità formativa

4.4 Internazionalizzazione e Mobilità Europea

- Partecipazione attiva ai programmi Erasmus+ per la mobilità di studenti e personale
- Sviluppo di partenariati con Camera di Commercio Italiana all'estero e istituti europei del settore marittimo, turistico ed enogastronomico
- Scambi culturali e stage formativi all'estero come strumento di potenziamento delle competenze linguistiche e interculturali
- Certificazioni linguistiche europee integrate nei curricoli di tutti gli indirizzi

5. GOVERNANCE E DISCIPLINA SCOLASTICA

5.1 Struttura del Middle Management

- Coordinatori di Settore: responsabili degli indirizzi marittimo, alberghiero, economico e di filiera
- Referenti di Processo: per autovalutazione, innovazione didattica, qualità ISO, PCTO, inclusione
- Responsabili di Laboratorio: per la gestione tecnica e la sicurezza
- Coordinatori di Progetto: per iniziative trasversali e partenariati

5.2 Rafforzamento delle Procedure Disciplinari

- Controlli rigorosi su ingressi e uscite: implementazione di sistemi di monitoraggio elettronico
- Gestione strutturata dei ritardi: protocolli chiari con coinvolgimento delle famiglie
- Procedure standardizzate per giustificazioni e permessi
- Sistema sanzionatorio graduato per infrazioni al regolamento d'istituto
- Coinvolgimento del middle management nella supervisione disciplinare

6. GESTIONE DEI RISCHI E OPPORTUNITÀ

6.1 Rischio Tecnologico (AI)

Misure preventive:

- Formazione specifica per docenti sull'uso etico dell'AI
- Elaborazione di linee guida per l'utilizzo responsabile
- Sistemi di valutazione autentica

6.2 Rischio Organizzativo (Turnover in Segreteria)

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)
Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)
Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Misure preventive:

- Aggiornamento della manualistica operativa
- Programmi di affiancamento per nuovo personale
- Digitalizzazione del repository documentale

6.3 Rischio Relazionale (Clima Organizzativo)

Misure preventive:

- Monitoraggio del benessere organizzativo attraverso survey periodiche
- Azioni di team building e formazione relazionale
- Mediazione e gestione dei conflitti con supporto di esperti esterni
- Protocolli di comunicazione efficace tra le diverse componenti

6.4 Opportunità Strategiche

Azioni di sviluppo:

- Partecipazione a bandi PNRR e PON
- Candidature a progetti internazionali (Erasmus+, Intercultura, ...)
- Collaborazioni con cluster tecnologici regionali e distretti produttivi
- Sviluppo di partnership pubblico-private per l'innovazione

7. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE

7.1 Dashboard di Controllo (QCA)

Implementazione di strumenti di monitoraggio visivo che includano:

- Indicatori di performance per ogni indirizzo
- Tassi di successo formativo
- Livelli di soddisfazione di studenti e famiglie
- Esiti occupazionali dei diplomati

7.2 Indicatori Chiave di Prestazione (KPI)

- Didattici: voti medi, tassi di promozione, risultati INVALSI
- Organizzativi: rispetto dei tempi, efficienza dei processi
- Qualità: mantenimento certificazioni, audit positivi
- Territoriali: inserimento lavorativo, proseguimento studi

7.3 Riesami Periodici

- Riesami annuali della direzione
- Riesame intermedio per i processi ISO (marzo 2026)

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)
Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)
Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

- Riesame finale per i processi ISO (settembre 2026)

8. RESPONSABILITÀ E IMPEGNI

8.1 Dirigenza Scolastica

- Leadership visionaria nell'implementazione delle innovazioni
- Gestione strategica delle risorse umane e finanziarie
- Mantenimento delle relazioni istituzionali

8.2 Middle Management

- Coordinamento operativo delle attività per indirizzo
- Gestione diretta di processi delegati con reporting strutturato
- Supporto ai docenti nell'innovazione didattica
- Supervisione rigorosa delle azioni di educazione civica e rispetto dei regolamenti
- Monitoraggio della disciplina scolastica e dei comportamenti degli studenti

8.3 Collegio dei Docenti

- Partecipazione attiva ai processi di innovazione
- Aggiornamento continuo delle competenze professionali
- Collaborazione nella progettazione verticale
- Integrazione dell'educazione civica nelle discipline di indirizzo

8.4 Personale ATA

- Supporto efficace ai processi amministrativi e tecnici
- Mantenimento degli standard di qualità dei laboratori
- Contributo alla comunicazione istituzionale

9. EDUCAZIONE CIVICA E CITTADINANZA RESPONSABILE

L'Istituto promuove un rafforzamento dell'educazione civica trasversale a tutti gli indirizzi, con particolare attenzione a:

9.1 Rispetto dei Regolamenti e Legalità

- Azioni di sensibilizzazione sul rispetto del Regolamento di Istituto
- Progetti di educazione alla legalità in collaborazione con le forze dell'ordine
- Percorsi formativi su cittadinanza digitale responsabile
- Iniziative di peer education per la prevenzione dei comportamenti a rischio

9.2 Convenzioni con Enti del Terzo Settore

L'Istituto si impegna a sottoscrivere nuove convenzioni con enti del terzo settore per:

- Accoglienza e recupero sociale di studenti destinatari di provvedimenti disciplinari

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)
Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)
Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611



- Percorsi alternativi di reintegrazione nella comunità scolastica
- Attività di volontariato e servizio alla comunità come misure educative
- Supporto psico-pedagogico attraverso associazioni specializzate

9.3 Cittadinanza Attiva e Territorio

- Progetti di valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale salentino
- Partecipazione a iniziative di cittadinanza attiva sul territorio
- Collaborazioni con amministrazioni locali per progetti di sostenibilità

Il presente Atto di Indirizzo sarà sottoposto all'approvazione del Collegio dei Docenti e del Consiglio di Istituto, e costituirà la base per l'elaborazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa e di tutti i documenti programmatici dell'Istituto.

La Dirigente Scolastica
Paola Apollonio

Gallipoli, 01/09/2025

TECNICO ECONOMICO

Amministrazione Finanza e Marketing (AFM)
Sistemi Informativi Aziendali (SIA)
Turismo (TUR)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

TECNICO TECNOLOGICO

Conduzione Mezzo Navale (CMN)
Conduzione Appariati e Impianti
Marittimi ed Elettrici (CAIM/CAIE)
Costruzioni Navali (CN)

Via Pedone snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

Filiera Costruzioni Navali
Progettazione e Architettura Navale (PAN)

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

PROFESSIONALE

Servizi Enogastronomia
e Ospitalità Alberghiera

Via Per Sannicola snc, 73014 Gallipoli
0833 272611

